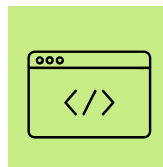




Caja
Bancaria
Estatal de Salud

INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL

2026



ÍNDICE

01	DATOS INSTITUCIONALES	3
02	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS	4
03	NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN	8
04	MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	9
05	ENFOQUE POLÍTICO Y OBJETIVOS DEL POA 2026	10
06	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS PROGRAMADOS	11
07	CAPACITACIONES DEL PERSONAL PROGRAMADAS	17
08	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE	20
09	INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES	24
10	INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS	26
11	INFORMACIÓN SOBRE ASUNTOS JURÍDICOS	32
12	INFORMACIÓN SOBRE AUDITORÍAS	33

1 DATOS INSTITUCIONALES

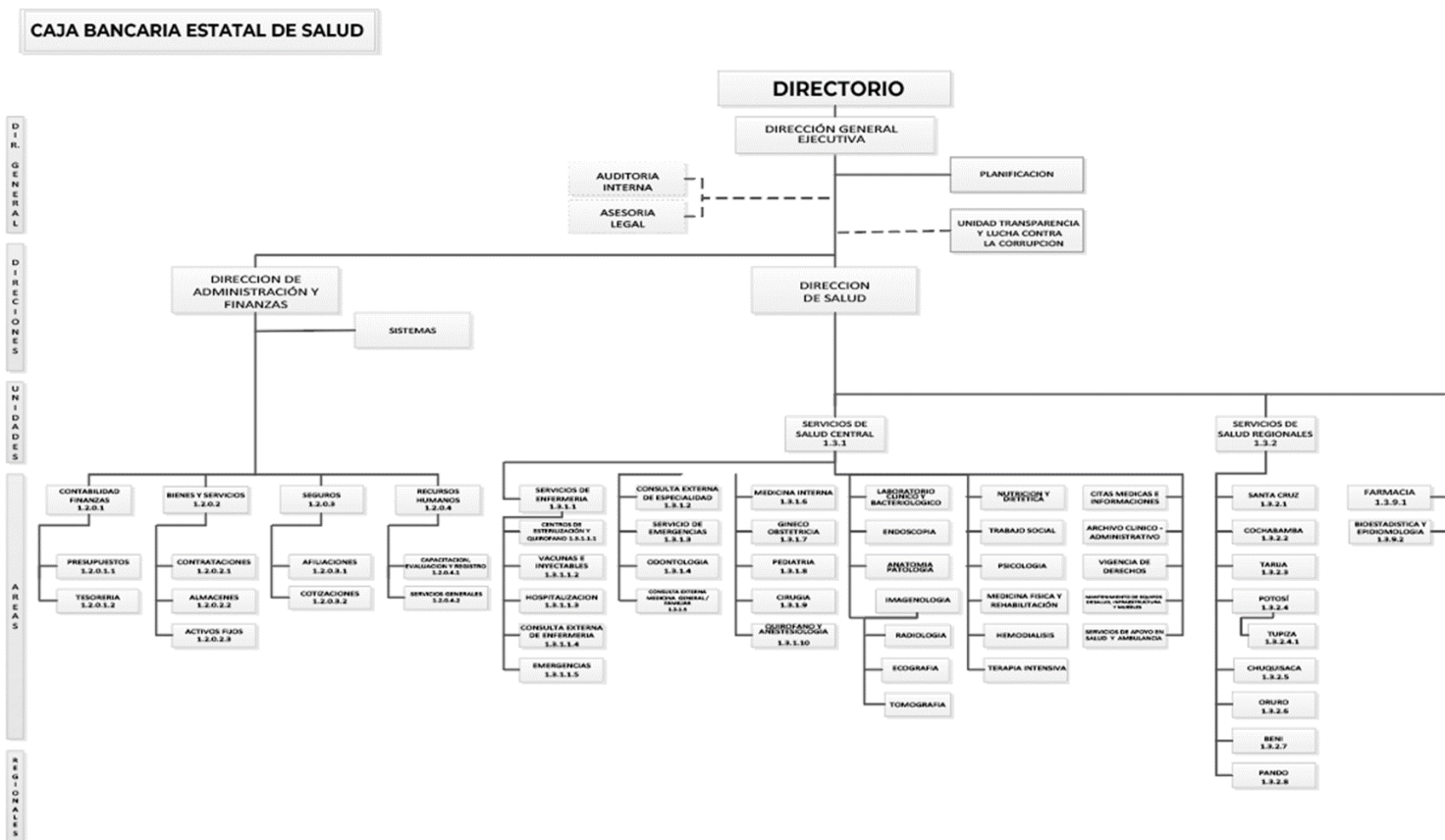
La Caja Bancaria Estatal de Salud (CBES), es una Institución descentralizada, de derecho público, con personería jurídica Sin fines de Lucro, reconocida por el Estado de acuerdo al Decreto Supremo N° 27846; con patrimonio propio, con autonomía de gestión, administrativa, financiera, legal y técnica, encargada de la gestión, aplicación y ejecución de los regímenes de Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales a Corto Plazo, y obligada al otorgamiento de las prestaciones, de conformidad a las previsiones legales contenidas en la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, el Código de Seguridad Social, su Reglamento, Ley General del Trabajo y disposiciones legales complementarias.



DR. ABDEL TANGO FLORES

DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

2 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS



La Estructura Organizacional vigente de la Caja Bancaria Estatal de Salud (CBES), ha sido aprobada conjuntamente el Manual de Organización y Funciones, a través de Resolución de Directorio N° 002/2018, de 15 de enero de 2018.

PLANILLA PRESUPUESTARIA

La planilla presupuestaria de sueldos y salarios de la Caja Bancaria Estatal de Salud gestión 2026, está compuesta por tres categorías: Ejecutivo, Operativo y Superior, cuenta con catorce niveles salariales, se identifican 123 ítems, y cuentan con dos clasificaciones de puesto las cuales son: sustantiva y administrativa, la citada planilla tiene un costo anual total de Bs. 10.817.328,00.

PLANILLA PRESUPUESTARIA - GESTIÓN 2025

(Expresado en Bolivianos)

Entidad : 422 – CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD
Fuente de Financiamiento : 20 – RECURSOS ESPECÍFICOS
Organismo Financiador : 230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS

UNIDAD ORGANIZACIONAL	CATEGORÍA	NIVEL (GLASE)	NIVEL SALARIAL	N°	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	DESCRIPCIÓN DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DE PUESTO	SUELDO O HABER MENSUAL
DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA	SUPERIOR	2°	1	1	DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA	DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO	SUSTANTIVA	19.253,00
	OPERATIVO	6°	12	62	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARIA DIRECCIÓN GENERAL	ADMINISTRATIVA	5.730,00
PLANIFICACIÓN	OPERATIVO	5°	6	123	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	ENCARGADO DE PLANIFICACIÓN	ADMINISTRATIVA	10.468,00
ASESORÍA LEGAL	EJECUTIVO	4°	4	7	RESPONSABLE I	ASESORA LEGAL	ADMINISTRATIVA	13.701,00
	OPERATIVO	5°	9	42	PROFESIONAL VI – ENCARGADO IV	PROCESOS	ADMINISTRATIVA	7.880,00
	OPERATIVO	5°	9	14	PROFESIONAL VI – ENCARGADO IV	ANÁLISIS JURÍDICO	ADMINISTRATIVA	7.880,00
AUDITORIA INTERNA	OPERATIVO	5°	4	6	RESPONSABLE I	AUDITOR INTERNO	ADMINISTRATIVA	13.701,00
TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	OPERATIVO	4°	6	121	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	ADMINISTRATIVA	10.468,00
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	SUPERIOR	1°	2	69	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	ADMINISTRATIVA	17.191,00
	OPERATIVO	5°	5	41	PROFESIONAL I – RESPONSABLE II	RESPONSABLE DE CONTABILIDAD Y FINANZAS	ADMINISTRATIVA	12.551,00
	OPERATIVO	6°	12	63	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARIA DE DIRECCION ADM. FINANCIERA	ADMINISTRATIVA	5.730,00
	OPERATIVO	8°	14	73	SERVICIOS II	MENSAJERO	ADMINISTRATIVA	4.653,00
CONTABILIDAD Y FINANZAS	OPERATIVO	5°	10	15	PROFESIONAL VII – TÉCNICO I	ENCARGADO PRESUPUESTOS	ADMINISTRATIVA	6.888,00
	OPERATIVO	7°	12	71	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR CONTABLE	ADMINISTRATIVA	5.730,00
TESORERÍA	OPERATIVO	5°	7	12	PROFESIONAL IV – ENCARGADO II	ENCARGADO DE TESORERÍA	ADMINISTRATIVA	9.043,00
ACTIVOS FIJOS	OPERATIVO	5°	11	49	AUX. ADMINISTRATIVA I, TÉCNICO II	ENCARGADA DE ACTIVOS FIJOS	ADMINISTRATIVA	6.459,00
BIENES Y SERVICIOS	OPERATIVO	5°	6	3	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	RESP. BIENES, SERVICIOS Y CONTRATACIONES	ADMINISTRATIVA	10.468,00
	OPERATIVO	5°	8	16	PROFESIONAL V – ENCARGADO III	ENCARGADA DE CONTRATACIONES	ADMINISTRATIVA	8.532,00
SEGUROS	OPERATIVO	5°	6	13	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	ENC. DE SEGUROS INSPECCIÓN DE EMPRESAS	ADMINISTRATIVA	10.468,00
AFILIACIONES	OPERATIVO	5°	12	70	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADA DE AFILIACIONES	ADMINISTRATIVA	5.730,00
COTIZACIONES	OPERATIVO	5°	12	72	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADO DE COTIZACIONES	ADMINISTRATIVA	5.730,00
ALMACENES	OPERATIVO	5°	11	48	AUX. ADMINISTRATIVA I, TÉCNICO II	ENCARGADO DE ALMACENES	ADMINISTRATIVA	6.459,00
RECURSOS HUMANOS	OPERATIVO	5°	5	11	PROFESIONAL I – RESPONSABLE II	RESPONSABLE DE RECURSOS HUMANOS	ADMINISTRATIVA	12.551,00
	OPERATIVO	5°	10	16	PROFESIONAL VII – TÉCNICO I	CAPACITACIÓN EVALUACIÓN Y REGISTRO	ADMINISTRATIVA	6.888,00
SISTEMAS	OPERATIVO	5°	7	9	PROFESIONAL IV – ENCARGADO II	ENCARGADO DE SISTEMAS	ADMINISTRATIVA	9.043,00
DIRECCIÓN DE SALUD	SUPERIOR	1°	5	2	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECTORA DE SALUD	SUSTANTIVA	17.561,00
	EJECUTIVO	4°	3	5	JEFE DE UNIDAD	RESPONSABLE MEDICO REGIONALES	SUSTANTIVA	15.146,00
	OPERATIVO	6°	12	75	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARIO DE DIRECCION DE SALUD	ADMINISTRATIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6°	12	74	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC. VIG. DERECHOS, AUX. CONTABLE	APOYO A SERVICIOS MEDICOS Y OTROS	ADMINISTRATIVA	5.730,00
FARMACIA	OPERATIVO	5°	9	46	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUIMICO, FARMACEUTICOS	JEFE FARMACEUTICO	SUSTANTIVA	7.924,00
	OPERATIVO	5°	9	47	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUIMICO, FARMACEUTICOS	FARMACEUTICA	SUSTANTIVA	7.924,00
BIOESTADÍSTICA Y EPIDEMIOLOGÍA	OPERATIVO	6°	11	68	AUX. ADMINISTRATIVA I, TÉCNICO II	ENCARGADO DE BIOESTADÍSTICA	ADMINISTRATIVA	6.459,00
DIRECCIÓN DE SALUD	EJECUTIVO	4°	3	4	JEFE DE UNIDAD	JEFE DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD CENTRAL	SUSTANTIVA	15.146,00



PLANILLA PRESUPUESTARIA - GESTIÓN 2025

(Expresado en Bolivianos)

Entidad : 422 – CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD
Fuente de Financiamiento : 20 – RECURSOS ESPECÍFICOS
Organismo Financiador : 230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS

UNIDAD ORGANIZACIONAL	CATEGORÍA	NIVEL (CLASE)	NIVEL SALARIAL	Nº	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	DESCRIPCIÓN DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DE PUESTO	SUELDO O HABER MENSUAL
DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA	SUPERIOR	2*	1	1	DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA	DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO	SUSTANTIVA	19.253,00
	OPERATIVO	6*	12	62	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARÍA DIRECCIÓN GENERAL	ADMINISTRATIVA	5.730,00
PLANIFICACIÓN	OPERATIVO	5*	8	123	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	ENCARGADO DE PLANIFICACIÓN	ADMINISTRATIVA	10.468,00
ASESORÍA LEGAL	EJECUTIVO	4*	4	7	RESPONSABLE I	ASESORA LEGAL	ADMINISTRATIVA	13.701,00
	OPERATIVO	5*	9	42	PROFESIONAL VI – ENCARGADO IV	PROCESOS	ADMINISTRATIVA	7.880,00
	OPERATIVO	5*	9	14	PROFESIONAL VI – ENCARGADO IV	ANÁLISIS JURÍDICO	ADMINISTRATIVA	7.880,00
AUDITORIA INTERNA	OPERATIVO	5*	4	5	RESPONSABLE I	AUDITOR INTERNO	ADMINISTRATIVA	13.701,00
TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	OPERATIVO	4*	6	121	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	ADMINISTRATIVA	10.468,00
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	SUPERIOR	1*	2	69	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	ADMINISTRATIVA	17.191,00
	OPERATIVO	5*	5	41	PROFESIONAL I – RESPONSABLE II	RESPONSABLE DE CONTABILIDAD Y FINANZAS	ADMINISTRATIVA	12.551,00
	OPERATIVO	6*	12	63	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARÍA DE DIRECCIÓN ADM. FINANCIERA	ADMINISTRATIVA	5.730,00
	OPERATIVO	8*	14	73	SERVICIOS II	MENSAJERO	ADMINISTRATIVA	4.653,00
CONTABILIDAD Y FINANZAS	OPERATIVO	5*	10	15	PROFESIONAL VII – TÉCNICO I	ENCARGADO PRESUPUESTOS	ADMINISTRATIVA	6.888,00
	OPERATIVO	7*	12	71	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR CONTABLE	ADMINISTRATIVA	5.730,00
TESORERÍA	OPERATIVO	5*	7	12	PROFESIONAL IV – ENCARGADO II	ENCARGADO DE TESORERÍA	ADMINISTRATIVA	9.043,00
ACTIVOS FIJOS	OPERATIVO	5*	11	49	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	ENCARGADA DE ACTIVOS FIJOS	ADMINISTRATIVA	6.459,00
BIENES Y SERVICIOS	OPERATIVO	5*	6	3	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	RESP. BIENES, SERVICIOS Y CONTRATACIONES	ADMINISTRATIVA	10.468,00
	OPERATIVO	5*	6	16	PROFESIONAL V – ENCARGADO III	ENCARGADA DE CONTRATACIONES	ADMINISTRATIVA	8.532,00
SEGUROS	OPERATIVO	5*	6	13	PROFESIONAL II – ENCARGADO I	ENC. DE SEGUROS INSPECCIÓN DE EMPRESAS	ADMINISTRATIVA	10.468,00
AFILIACIONES	OPERATIVO	5*	12	70	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADA DE AFILIACIONES	ADMINISTRATIVA	5.730,00
COTIZACIONES	OPERATIVO	5*	12	72	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADO DE COTIZACIONES	ADMINISTRATIVA	5.730,00
ALMACENES	OPERATIVO	5*	11	48	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	ENCARGADO DE ALMACENES	ADMINISTRATIVA	6.459,00
RECURSOS HUMANOS	OPERATIVO	5*	5	11	PROFESIONAL I – RESPONSABLE II	RESPONSABLE DE RECURSOS HUMANOS	ADMINISTRATIVA	12.551,00
	OPERATIVO	5*	10	19	PROFESIONAL VII – TÉCNICO I	CAPACITACIÓN EVALUACIÓN Y REGISTRO	ADMINISTRATIVA	6.888,00
SISTEMAS	OPERATIVO	5*	7	9	PROFESIONAL IV – ENCARGADO II	ENCARGADO DE SISTEMAS	ADMINISTRATIVA	9.043,00
DIRECCIÓN DE SALUD	SUPERIOR	1*	5	2	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECTORA DE SALUD	SUSTANTIVA	17.561,00
	EJECUTIVO	4*	3	5	JEFE DE UNIDAD	RESPONSABLE MÉDICO REGIONALES	SUSTANTIVA	15.146,00
	OPERATIVO	6*	12	75	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	SECRETARÍA DE DIRECCIÓN DE SALUD	ADMINISTRATIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	74	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	APOYO A SERVICIOS MÉDICOS Y OTROS	ADMINISTRATIVA	5.730,00
FARMACIA	OPERATIVO	5*	9	46	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUÍMICO, FARMACÉUTICOS	JEFE FARMACÉUTICO	SUSTANTIVA	7.924,00
	OPERATIVO	5*	9	47	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUÍMICO, FARMACÉUTICOS	FARMACÉUTICA	SUSTANTIVA	7.924,00
BIESTADÍSTICA Y EPIDEMIOLOGÍA	OPERATIVO	5*	11	68	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	ENCARGADO DE BIOESTADÍSTICA	ADMINISTRATIVA	6.459,00
DIRECCIÓN DE SALUD	EJECUTIVO	4*	3	4	JEFE DE UNIDAD	JEFE DE LA UNIDAD DE SERVICIOS DE SALUD CENTRAL	SUSTANTIVA	15.146,00
IMAGENOLÓGICA	OPERATIVO	5*	8	32	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	IMAGENÓLOGO	SUSTANTIVA	8.571,00
	OPERATIVO	5*	8	33	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	MÉDICO ESPECIALISTA ECOGRAFISTA	SUSTANTIVA	8.571,00
	OPERATIVO	5*	8	34	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	MÉDICO ESPECIALISTA ECOGRAFISTA	SUSTANTIVA	8.571,00
LABORATORIO CLÍNICO Y BACTERIOLOGICO	OPERATIVO	5*	9	44	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUÍMICO, FARMACÉUTICOS	BIOQUÍMICO	SUSTANTIVA	7.924,00
	OPERATIVO	5*	9	45	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUÍMICO, FARMACÉUTICOS	BIOQUÍMICA II	SUSTANTIVA	7.924,00
	OPERATIVO	5*	10	59	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERÍA, TÉCNICO I LIC. BIOQUÍMICA	LIC. EN LABORATORIO CLÍNICO	SUSTANTIVA	6.889,00
	OPERATIVO	6*	11	64	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	TÉCNICO DE LABORATORIO	SUSTANTIVA	6.459,00
	OPERATIVO	5*	9	43	PROFESIONAL VI – ENC. IV, BIOQUÍMICO, FARMACÉUTICOS	BIOQUÍMICO	SUSTANTIVA	7.924,00
	OPERATIVO	5*	14	122	BIOQUÍMICO (MEDIO TIEMPO)	BIOQUÍMICA MIT - INMUNOLOGA	SUSTANTIVA	4.832,00
PEDIATRÍA	OPERATIVO	5*	8	28	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	PEDIATRA	SUSTANTIVA	8.571,00
	OPERATIVO	5*	13	111	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	PEDIATRA MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
	OPERATIVO	5*	13	112	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	PEDIATRA MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
	OPERATIVO	5*	8	29	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	PEDIATRA NEONATOLOGO	SUSTANTIVA	8.571,00
QUIRÓFANO Y ANESTESIOLOGIA	OPERATIVO	5*	8	30	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	ANESTESIOLOGA	SUSTANTIVA	8.571,00
	OPERATIVO	5*	6	31	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MÉDICO TIEMPO COMPLETO	ANESTESIOLOGO	SUSTANTIVA	8.571,00
ODONTOLOGÍA	OPERATIVO	5*	13	108	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	ODONTOLOGA MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
	OPERATIVO	5*	13	107	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	ODONTOLOGO MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
	OPERATIVO	5*	13	108	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	ODONTOLOGO MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
PSICOLOGÍA	OPERATIVO	5*	13	116	MÉDICOS (MEDIO TIEMPO) PSICOLOGÍA	PSICÓLOGO MIT	SUSTANTIVA	4.832,00
NUTRICIÓN Y DIETA	OPERATIVO	5*	10	60	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERÍA, TÉCNICO I LIC. BIOQUÍMICA	NUTRICIONISTA	SUSTANTIVA	6.899,00
TRABAJO SOCIAL	OPERATIVO	5*	10	61	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERÍA, TÉCNICO I LIC. BIOQUÍMICA	TRABAJADORA SOCIAL	SUSTANTIVA	6.899,00
RADIOLOGÍA	OPERATIVO	6*	11	65	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	TÉCNICO R.X	SUSTANTIVA	6.459,00
	OPERATIVO	6*	11	66	AUX. ADMINISTRATIVO I, TÉCNICO II	TÉCNICO R.X	SUSTANTIVA	6.459,00
S. ENF. CENTRO DE ESTERILIZACIÓN Y QUIRÓFANO	OPERATIVO	5*	10	54	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERÍA, TÉCNICO I LIC. BIOQUÍMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00
	OPERATIVO	6*	12	79	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	84	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	85	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	78	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	80	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	82	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
	OPERATIVO	6*	12	77	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00
S. ENF. VACUNAS E INYECTABLES	OPERATIVO	6*	12	63	AUX. ADMINISTRATIVO II, TÉCNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00



PLANILLA PRESUPUESTARIA - GESTIÓN 2025

(Expresado en Bolivianos)

Entidad : 422 – CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD
Fuente de Financiamiento : 20 – RECURSOS ESPECÍFICOS
Organismo Financiador : 230 – OTROS RECURSOS ESPECÍFICOS

UNIDAD ORGANIZACIONAL	CATEGORÍA	NIVEL (CLASE)	NIVEL SALARIAL	Nº	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	DESCRIPCIÓN DEL PUESTO	CLASIFICACIÓN DE PUESTO	SUELDO O HABER MENSUAL	
S.ENF. EMERGENCIAS	OPERATIVO	6º	12	86	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00	
S.ENF. HOSPITALIZACIÓN	OPERATIVO	5º	10	51	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	6º	12	76	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00	
SERVICIOS DE ENFERMERIA	OPERATIVO	6º	12	81	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	AUXILIAR DE ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	5.730,00	
	OPERATIVO	5º	5	10	RESPONSABLE II – RESPONSABLE DE ENFERMERAS	RESPONSABLE DE ENFERMERAS	SUSTANTIVA	12.763,00	
	OPERATIVO	5º	10	50	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	52	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	53	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	55	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	56	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	57	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	OPERATIVO	5º	10	58	PROFESIONAL VII, LIC. ENFERMERIA, TECNICO I LIC. BIOQUIMICA	LICENCIADA EN ENFERMERÍA	SUSTANTIVA	6.899,00	
	VIGENCIA DE DERECHOS	OPERATIVO	6º	12	88	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADA DE VIGENCIA DE DERECHOS	ADMINISTRATIVA	5.730,00
CITAS MEDICAS E INFORMACIONES	OPERATIVO	6º	12	87	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	RECEP. Y TELEFONISTA	ADMINISTRATIVA	5.730,00	
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE SALUD, INFRAESTRUCTURA Y	OPERATIVO	6º	12	89	AUX. ADMINISTRATIVO II, TECNICO III, TEC VIG DERECHOS, AUX. CONTABLE	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	ADMINISTRATIVA	5.730,00	
SERVICIOS GENERALES	OPERATIVO	8º	13	92	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
	OPERATIVO	8º	13	93	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
	OPERATIVO	8º	13	120	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
	OPERATIVO	8º	13	91	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
	OPERATIVO	8º	13	119	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
	OPERATIVO	8º	13	90	SERVICIOS I	SERVICIOS GENERALES	ADMINISTRATIVA	5.061,00	
TARUA	OPERATIVO	5º	8	38	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MEDICO TIEMPO COMPLETO	ENCARGADO MÉDICO DELEGADO TARUA	SUSTANTIVA	8.571,00	
COCHABAMBA	OPERATIVO	5º	8	37	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MEDICO TIEMPO COMPLETO	ENCARGADO MÉDICO DELEGADO COCHABAMBA	SUSTANTIVA	8.571,00	
ORURO	OPERATIVO	5º	8	40	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MEDICO TIEMPO COMPLETO	ENCARGADO MÉDICO DELEGADO ORURO	SUSTANTIVA	8.571,00	
POTOSÍ	OPERATIVO	5º	8	39	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MEDICO TIEMPO COMPLETO	ENCARGADO MÉDICO DELEGADO POTOSÍ	SUSTANTIVA	8.571,00	
SANTA CRUZ	OPERATIVO	5º	8	36	PROFESIONAL V – ENCARGADO III, MEDICO TIEMPO COMPLETO	ENCARGADO MÉDICO DELEGADO SANTA CRUZ	SUSTANTIVA	8.571,00	
TOTAL COSTO MENSUAL CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD								Bs.	901.444
TOTAL COSTO ANUAL CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD								Bs.	10.817.328


Dr. Abdel Tango Flores
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD

3 **NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN**

Las normas que regulan el funcionamiento de la Caja Bancaria Estatal de Salud son:

1. Constitución Política del Estado, de 7 de febrero de 2009;
2. Ley General del Trabajo, de 8 de diciembre de 1942;
3. Código de Seguridad Social, aprobado mediante Ley de 14 de diciembre de 1956;
4. Decreto Supremo N° 5315 Reglamento del Código de Seguridad Social, de 30 de septiembre de 1959;
5. Ley N° 0924 de 15 de abril de 1987, aporte del Estado a seguro de corto plazo;
6. Decreto Supremo N° 21637, de 25 de junio de 1987, administración de régimen del sistema de seguridad social;
7. Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales de fecha 20 de julio de 1990;
8. Decreto Supremo N° 28631 de 08 de marzo de 2006, reglamento a la Ley de Organización del Órgano Ejecutivo;
9. Decreto Supremo N° 3607 del 27 de junio de 2018, que aprueba el Reglamento de Modificaciones Presupuestarias.
10. Decreto Supremo N° 4857 de 6 de enero de 2023 de Estructura Organizativa del Órgano Ejecutivo;
11. Ley N° 341, de 5 de febrero de 2013, de Participación y Control Social;
12. Decreto Supremo N° 3561 de 16 de mayo de 2018, Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social de Corto Plazo;
13. Resoluciones Administrativas de la Autoridad de Supervisión de la Seguridad Social de Corto Plazo (ASUSS).

4 MISION, VISION Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS

MISION (RAZON DE SER):

“Mejorar la salud de la poblacion protegida a traves de servicios integrales de salud, con calidad, calidez y de forma oportuna.”

VISION (PROPÓSITO):

“Ser el líder de la Seguridad Social a Corto Plazo a través del mejoramiento continuo de la calidad de los servicios de salud.”

OBJETIVOS ESTRATEGICOS:

- 1 Mejorar los servicios de salud a través del nuevo modelo de atención integral en salud a nivel nacional al 2025.
- 2 Fortalecer la infraestructura y equipamiento para la atención en salud de la CBES al 2025.
- 3 Desarrollar una gestión administrativa eficiente y transparente al 2025.
- 4 Innovar tecnologías de información y comunicación a nivel nacional al 2025.

5 ENFOQUE POLÍTICO Y OBJETIVOS DEL POA 2026

ENFOQUE POLÍTICO:

El Enfoque Político Institucional de la CBES consiste en contribuir al Plan Bolivia, a través de la formulación del Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES) 2026–2035 y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2026–2030, instrumentos de planificación, que reflejan la visión estratégica del país en el largo y mediano plazo respectivamente y que contempla siete ejes de desarrollo interrelacionados y articulados entre sí, los cuales son:

- **Eje 1:** Bolivia, economía para la gente.
- **Eje 2:** Bolivia al mundo y el mundo a Bolivia.
- **Eje 3:** Bolivia 50/50.
- **Eje 4:** Bolivia moderna y eficiente.
- **Eje 5:** Bolivia transparente
- **Eje 6:** Bolivia, bienestar para todos.
- **Eje 7:** Bolivia verde y sustentable.

OBJETIVOS POA 2026:

- 1 Fortalecer los servicios de los 9 Establecimientos de Salud a través de la implementación del Modelo de Atención Integral de Salud con un enfoque integral y de calidad, a nivel nacional al 2026.
- 2 Acreditar 3 Establecimientos de Salud (Chuquisaca, Tarija y Oruro), habilitar 4 establecimientos de salud (Santa Cruz, Potosí, Beni y Pando) y cumplir con la clasificación y categorización de los Establecimientos de Salud Cochabamba y Santa Cruz, conforme lineamientos de la ASUSS al 2026.
- 3 Desarrollar un Sistema de Costos Basado en Actividades (ABC) al 2026.
- 4 Presentar el Plan de Deudas por Prestaciones de Salud otorgadas por otras entidades de salud a nivel nacional al 2026.

- 5 Rediseñar la Estructura Organizacional de la Administración Regional La Paz.
- 6 Desarrollar 4 Sistemas de Información (Afiliaciones, Medicina del Trabajo, Contrataciones y Pagos Regionales) al 2026

6 PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS PROGRAMADOS

La Caja Bancaria de Salud protege a su población protegida (titulares y grupo familiar) brindando prestaciones en especie y económicas en Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales; para la gestión 2026, se establece dos enfoques, el primero que agrupa a las prestaciones de Enfermedad y Maternidad, y el segundo que se enfoca a los Riesgos Profesionales que comprenden los accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, a dichos enfoques se tiene como común denominador los programas de promoción de la salud y prevención de enfermedades, generando así las Prestaciones Integrales de Salud, en el siguiente gráfico se puede observar lo señalado:



PRESTACIONES EN SALUD:

Con el propósito de brindar las prestaciones en los enfoques señalados se han establecido los siguientes programas:

- *Implementación de la Red Funcional e Integral de Servicios de Salud con Establecimientos de Salud de Primer y Segundo Nivel.*
- *Fortalecimiento de la Atención Integral en los Servicios de Salud, a través del Modelo de Atención Integral a nivel nacional.*
- *Fortalecimiento de los ocho establecimientos de salud de las Regionales, en el marco de la mejora continua de la calidad bajo los parámetros de Habilitación, Acreditación y Atención integral en salud según capacidad resolutive.*
- *Fortalecimiento con equipamiento médico y administrativo que permitan el incremento de las capacidades resolutive del Hospital Modelo La Paz.*
- *Fortalecimiento de los 37 Servicios de Salud en el Hospital Modelo La Paz.*

Respecto a los programas en **Riesgos Profesionales**, para la gestión 2026, los mismos se describen a continuación:

- *Promoción y Prevención de Riesgos Profesionales a través de visitas a empresas afiliadas.*
- *Programa de Capacitaciones en Prevención de Riesgos Profesionales al personal de la CBES.*
- *Programa de Capacitaciones en Prevención de Riesgos Profesionales a empresas afiliadas a la CBES.*
- *Inspección o Reinspección en Prevención de Riesgos Profesionales a 60 empresas afiliadas.*
- *Programa Empresa Saludable y Segura a través de la Categorización de las Empresas Inspeccionadas.*
- *Dotación de Ropa de Trabajo en cumplimiento a normativa del Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social a los trabajadores de la CBES.*
- *Dotación de Equipo de Protección personal en cumplimiento de la normativa el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social los trabajadores de la CBES.*
- *Activar Brigadas de Emergencia a nivel nacional.*
- *Evaluaciones de Especialidad con el Programa Medical Plus a 30 empresas afiliadas.*
- *Programa Prevé estrés a 10 empresas afiliadas.*
- *Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (PGSST).*
- *Simulacros de evacuación, Sismo e incendios.*
- *Programa de Empresa Saludable.*
- *Proyecto del Centro de Rehabilitación del trabajador La Paz.*

PROGRAMAS DE SALUD PLENA:

Esta propuesta reorganiza los programas preventivos de la Caja Bancaria Estatal de Salud (CBES) bajo el enfoque de Salud Plena a lo largo de la vida. Se integra un conjunto coherente de intervenciones de alto impacto que abarcan el envejecimiento saludable, la salud laboral, la detección temprana del cáncer, la maternidad humanizada, el desarrollo psicomotor infantil y la rehabilitación cardiorrespiratoria.

ADULTO MAYOR: AÑOS DORADOS / VIDA PLENA (CLUB DEL ADULTO MAYOR)

Implementa el enfoque ICOPE (Atención Integrada para Personas Mayores) para el tamizaje y la evaluación funcional integral. Se valoran movilidad, cognición, nutrición y capacidades sensoriales para preservar la autonomía y prevenir deterioros evitables en personas de 60 años o más.

INTERVENCIÓN EN EMPRESAS: AUTÓNOMA ACTIVA (PREVENCIÓN DE ESTRÉS)

Orienta a trabajadores corporativos mediante ejercicios personalizados basados en VIVIFRAIL y la batería Short Physical Performance Battery (SPPB). Ofrece talleres de autocuidado, pausas activas y sesiones de mindfulness para prevenir fragilidad, caídas y estrés laboral.

PREVENCIÓN DEL CÁNCER: DETECCIÓN TEMPRANA CÁNCER (CÉRVICO-UTERINO, MAMARIO Y PROSTÁTICO)

Organiza el tamizaje de los cánceres más frecuentes: Papanicolaou anual en mujeres de 25 a 64 años, mamografía bianual desde los 40 años y antígeno prostático específico (PSA) con tacto rectal en hombres mayores de 50. Incluye educación sobre factores de riesgo y derivación rápida a servicios de biopsia y oncología ante hallazgos sospechosos.

**MATERNIDAD E
INFANCIA: NACER
CON RESPETO
(PARTO
PSICOPROFILÁCTICO)**

Promueve un parto humanizado y la participación activa de la gestante mediante psicoprofilaxis, preparación prenatal y control del dolor. Las salas de parto se adaptan para un ambiente cálido y se asegura la lactancia materna en la primera hora de vida, reduciendo cesáreas innecesarias y garantizando un inicio saludable.

**MATERNIDAD E
INFANCIA:
CIMENTOS PARA EL
FUTURO
(PSICOMOTRICIDAD
INFANTIL)**

Se dirige a niños menores de 36 meses usando la escala abreviada Global Scales for Early Development (GSED-SF) para detectar retrasos del desarrollo. Aporta orientación a padres sobre estimulación temprana y derivaciones oportunas para promover el desarrollo motor, cognitivo y socio-emocional.

**CARDIORRESPIRATORIO:
CORAZÓN FUERTE
(REHABILITACIÓN
CARDIORRESPIRATORIA)**

Aplica el paquete técnico HEARTS después de eventos cardiovasculares o respiratorios, con entrenamiento físico supervisado, control de factores de riesgo y la prueba de caminata de 6 minutos. Busca aumentar la capacidad funcional y reducir las rehospitalizaciones.

PROGRAMAS PREVENTIVOS DE LA CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD (CBES)

Área	Nombre Propuesto	Funcionalidad Principal
	Años Dorados / Vida Plena (Club del Adulto Mayor)	Implementa ICOPE (Atención Integrada para Personas Mayores) para tamizaje y evaluación funcional Integral (movilidad, cognición, nutrición, capacidades sensoriales); preserva autonomía y reduce deterioros evitables en personas ≥ 60 años.
	Autónoma Activa (Prevención de Estrés)	Emplea VIVIFRAIL para ejercicios personalizados en casa, talleres de autocuidado y seguimiento; usa Short Physical Performance Battery (SPA ≥ 50 años); fortalece capacidades físicas, cognitivas y emocionales.
	Detección Temprana Cáncer (Cérvico-Uterino, Mamario y Prostatico)	Aplica tamizaje bivalente: Papanicolao anual (mujeres 25-64 años), mamografía bianual (≥ 40 años); antígeno prostático específico (PSA) (hombres ≥ 50 años); educación y derivación rápida.
	Maternidad e Infancia	Proporciona preparación prenatal humanizada en salas adaptadas y lactancia en primera hora; reduce cesáreas innecesarias y promueve inicio saludable.
	Cimientos para el Futuro (Psicomotricidad Infantil)	Proporciona preparación prenatal humanizada en salas adaptadas y lactancia en primera hora; reduce cesáreas innecesarias y promueve inicio saludable.
	Corazón Fuerte (Rehabilitación Cardiorrespiratoria)	Usa Global Scales for Early Development Short Form (CSED-SF) en < 36 meses para detectar rezagos; ofrece estimulación familiar y referencias oportunas.
	Corazón Fuerte (Rehabilitación Cardiorespiratoria)	Aplica HEARTS (Paquete Técnico para Riesgo Cardiovascular); post-evento; mejora capacidad con prueba de caminata de 6 minutos y reduce rehospitalizaciones.

RESULTADOS A LOGRAR 2026:

La Caja Bancaria de Salud estableció los siguientes productos a obtener en cumplimiento a las Acciones de Corto Plazo del Plan Operativo Anual 2026, para alcanzar estos productos se cuenta con un presupuesto total de Bs. 264,802,326.00:

- *Servicios de Salud Fortalecidos.*
- *Establecimientos de Salud Habilitados.*
- *Establecimientos de Salud Acreditados.*
- *Modelo de Atención Integral de Salud con Enfoque Integral y de Calidad.*
- *Plan de Deudas por Prestaciones.*
- *Sistema de Costos Basado en Actividades (ABC).*
- *Estructura Organizacional Rediseñada.*
- *Sistemas Implementados.*

PRODUCTOS PROGRAMADOS EN EL POA 2026



7 CAPACITACIONES DEL PERSONAL PROGRAMADAS

Para la presente gestión, se ha desarrollado el Programa de Capacitación Anual Institucional 2026, mismo que cuenta con un presupuesto programado de Bs. 60.000,00, mismo que está destinado al personal permanente, personal eventual y consultores en línea, en el siguiente cuadro se describe el programa de capacitación.

Nº	EVENTO DE CAPACITACIÓN	MODALIDAD	MES DE EJECUCIÓN
1	CURSOS EN GESTIÓN DE CALIDAD EN SALUD	VIRTUAL / PRESENCIAL	PRIMER O SEGUNDO SEMESTRE
2	SERVICIOS INFORMÁTICOS (manejo de correo institucional, nube, Sistema de Correspondencia y otros)	PRESENCIAL, VIRTUAL	PRIMER SEMESTRE
3	MANEJO DEL EXPEDIENTE CLÍNICO	PRESENCIAL, VIRTUAL	PRIMER O SEGUNDO SEMESTRE
4	CURSOS ESPECIALIZADOS EN SEGURIDAD SOCIAL A CORTO PLAZO	PRESENCIAL, VIRTUAL	PRIMER O SEGUNDO SEMESTRE
5	CURSO DE LIDERAZGO Y COMUNICACIÓN ASERTIVA	PRESENCIAL, VIRTUAL	ABRIL
6	CURSO DE MANEJO DE ESTRÉS LABORAL	VIRTUAL	MAYO
7	ACTUALIZACIÓN EN D.S. 181 - CONTRATACIONES Y COMPRO HECHO EN BOLIVIA	VIRTUAL / PRESENCIAL	MAYO

Nº	EVENTO DE CAPACITACIÓN	MODALIDAD	MES DE EJECUCIÓN
8	CURSOS DE ACTUALIZACIÓN EN NORMATIVA EN SALUD	PRESENCIAL, VIRTUAL	MAYO
9	ELABORACIÓN DE MANUAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES, DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS	VIRTUAL / PRESENCIAL	JUNIO
10	CURSOS DE OFIMÁTICA	VIRTUAL	JUNIO
11	CURSOS EN EXCEL (BÁSICO, INTERMEDIO Y AVANZADO)	PRESENCIAL, VIRTUAL	JUNIO
12	MANEJO DEL EXPEDIENTE CLINICO	PRESENCIAL, VIRTUAL	JUNIO
13	ELABORACIÓN DEL POA	VIRTUAL / PRESENCIAL	JULIO
14	ATENCIÓN AL CLIENTE ENFOCADO EN SALUD	PRESENCIAL, VIRTUAL	JULIO
15	BIOSEGURIDAD HOSPITALARIA Y PREVENCIÓN DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	PRESENCIAL, VIRTUAL	JULIO
16	INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA A SALUD	PRESENCIAL, VIRTUAL	JULIO
17	USO DE HERRAMIENTAS DIGITALES	PRESENCIAL, VIRTUAL	JULIO
18	LEY LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, ENRIQUECIMIENTO ILICITO E INVESTIGACIÓN DE FORTUNAS	VIRTUAL / PRESENCIAL	AGOSTO

Nº	EVENTO DE CAPACITACIÓN	MODALIDAD	MES DE EJECUCIÓN
19	GESTION DOCUMENTAL Y MANEJO DE ARCHIVOS	PRESENCIAL, VIRTUAL	AGOSTO
20	HABILIDADES BLANDAS EN EL AMBITO DE SALUD Y ADMINISTRATIVA	PRESENCIAL, VIRTUAL	AGOSTO
21	PREVENCIÓN DEL SÍNDROME DE BURNOUT	PRESENCIAL, VIRTUAL	SEPTIEMBRE
22	PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA	VIRTUAL	SEPTIEMBRE
23	USO Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS BIOMÉDICOS	PRESENCIAL, VIRTUAL	SEPTIEMBRE
24	Otros eventos de capacitación interna en coordinación con las diferentes áreas y unidades organizacionales de la CBES	PRESENCIAL, VIRTUAL	PRIMER O SEGUNDO SEMESTRE
25	Otros eventos de capacitación externa de acuerdo a justificación y necesidad institucional	PRESENCIAL, VIRTUAL	PRIMER O SEGUNDO SEMESTRE

8 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y CONTABLE

PRESUPUESTO DE RECURSOS 2026:

El presupuesto de Recursos 2026 vigente de Caja Bancaria Estatal de Salud alcanza a un monto total de Bs. 264,802,326.00, siendo el rubro Contribuciones a la Seguridad Social el de mayor relevancia debido a que en el mismo se registran los aportes mensuales que realizan las entidades y empresas afiliadas a la Institución.

CODIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO
12000	Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas	765,018.00
15000	Tasas de Derechos y Otros Ingresos	592,530.00
17000	Contribuciones a la Seguridad Social	251,812,959.00
39000	Incremento de Otros Pasivos y Aportes de Capital	11,631,819.00
TOTAL		264,802,326.00

PRESUPUESTO DE GASTOS 2026:

El presupuesto de Gastos 2026 de Caja Bancaria Estatal de Salud alcanza a un monto total de Bs. 264,802,326.00, siendo la categoría programática Servicios Hospitalarios con el mayor monto programado debido a que en el mismo se encuentran los servicios de salud del Hospital Modelo, en la categoría programática Servicios de Consulta Externa se programaron los recursos para las diferentes Regionales a nivel nacional.

PRESUPUESTO DE GASTOS CATEGORIA PROGRAMATICA GESTION 2026

CATEGORIA PROGRAMATICA	DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO
000 0 001	Actividades de Administración	20,313,519.00
000 0 099	Participación y Control Social	18,320.00
097 0 001	Partidas no Asignables A Programas- Activos Financieros	19,715,943.00
098 0 001	Partidas No Aplicable A Otros Programas	13,849,713.00
099 0 001	Partidas No Asignables A Programas - Deudas	15,715,410.00
720 0 001	Servicios De Consulta Externa	41,887,021.00
730 0 001	Servicios Hospitalarios	117,599,210.00
730 0 002	Servicios Hospitalarios Regional La Paz	34,873,216.00
730 0 093	Inserción Laboral Para Personas Con Discapacidad	829,974.00
Total		264,802,326.00

El presupuesto de Gastos 2026 de Caja Bancaria Estatal de Salud, también se refleja por Grupos Presupuestarios, en el siguiente cuadro se puede observar la distribución a través de cada grupo de gasto.

**PRESUPUESTO DE GASTOS
POR GRUPO PRESUPUESTARIO
GESTION 2026**

CÓDIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO
10000	Servicios Personales	61,952,676.00
20000	Servicios No Personales	66,576,573.00
30000	Materiales y Suministros	49,909,446.00
40000	Activos Reales	16,736,894.00
50000	Activos Financieros	19,715,943.00
60000	Servicio de la Deuda Pública y Dism. De Otros. Pasiv.	15,715,410.00
70000	Transferencias	13,849,713.00
80000	Impuestos, Regalías Y Tasas	100,406.00
90000	Otros Gastos	20,245,265.00
TOTAL		264,802,326.00

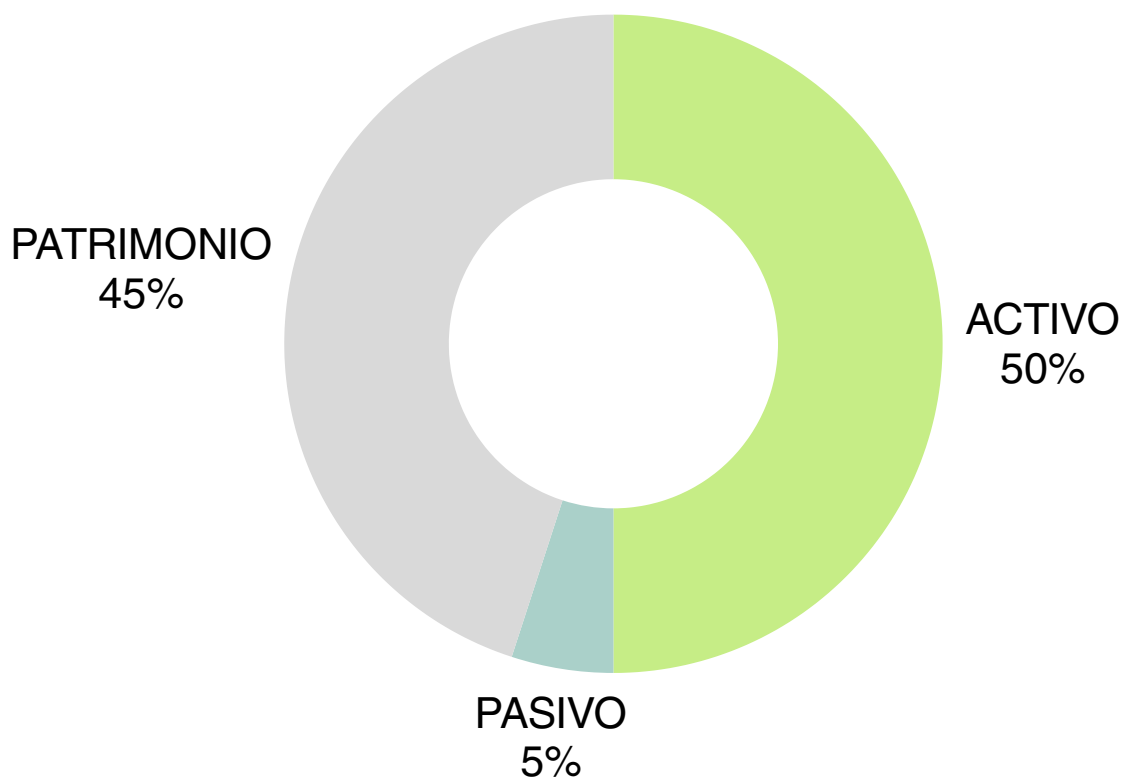
Es pertinente señalar que el anteproyecto de Presupuesto 2026 fue presentado por Bs. 255,050,005.00 sin embargo, mediante Ley del Presupuesto General del Estado 2026 N° 1705 de 31 de diciembre de 2025, el presupuesto aprobado para la Caja Bancaria Estatal de Salud alcanza a Bs. 264,802,326.00, esta mayor asignación comprende el incremento de recursos por la proyección de incremento de asegurados titulares, demostrando los resultados de eficacia, eficiencia y calidad de la Institución.

SALDO INICIAL CAJA Y BANCOS 2026:

El Saldo Inicial disponible en Caja y Bancos gestión 2026 asciende a:
Bs. 331.109.431,81.

La Caja Bancaria Estatal de Salud (CBES) cuenta con liquidez y solvencia suficiente para hacer frente a sus obligaciones en la gestión 2026, debido a que en el Patrimonio Institucional, se registra el resultado de la gestión anterior mismo que alcanzó un superávit de Bs. 48.722.223,54, monto que forma parte de la cuenta patrimonial Resultados que al 31 de diciembre de 2025, que comprenden las Reservas de la Institución, pudiendo ser reinvertidas en los Regímenes de Maternidad, Enfermedad y Riesgos Profesionales en cumplimiento al artículo 154º del Código de Seguridad Social y los artículos 269º, 271º y 272º de su Reglamento.

Composición del Balance General CBES



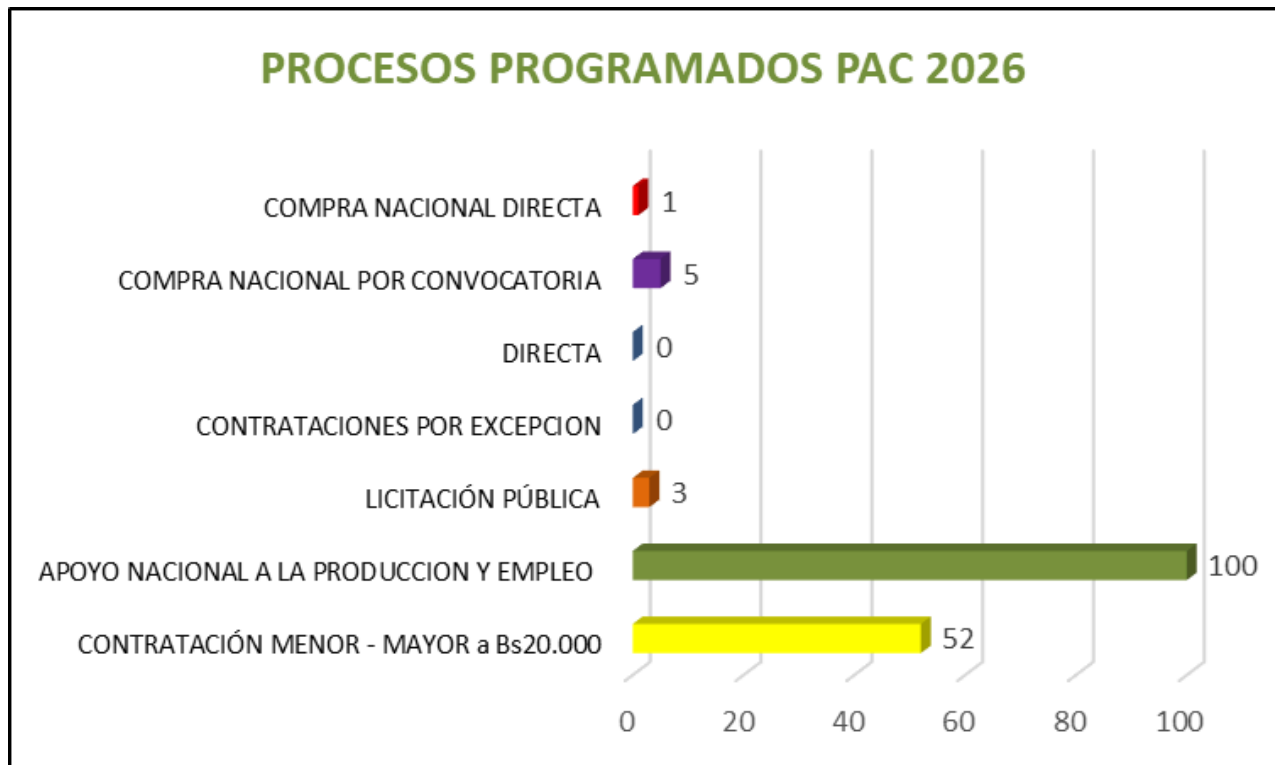
9 INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

En el marco del artículo 45 de las Normas Básicas del Sistema de Administración de Bienes y Servicios (NB-SABS), el Programa Anual de Contrataciones de la Caja Bancaria Estatal de Salud, fue elaborado en la primera semana del mes de enero de la gestión 2026 con la participación de las diferentes áreas organizacionales de la Institución, alcanzado un presupuesto programado de Bs. 41.464.837,07.

Por otra parte, se programaron un total de 161 procesos de contratación en sus diferentes modalidades, de las cuales la que tiene mayor cantidad es la modalidad ANPE con 100 procesos, seguida de la modalidad Contratación Menor (mayor a Bs. 20.000,00) con 52 procesos, en el siguiente cuadro se puede observar la distribución del presupuesto por modalidad de contratación.

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROCESOS	MONTO PROGRAMADO PAC 2026 EN Bs.
CONTRATACIÓN MENOR - MAYOR a Bs20.000	52	2.074.563,07
APOYO NACIONAL A LA PRODUCCION Y EMPLEO	100	25.464.274,00
LICITACIÓN PÚBLICA	3	5.700.000,00
CONTRATACIONES POR EXCEPCION	0	-
DIRECTA	0	-
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	5	8.200.000,00
COMPRA NACIONAL DIRECTA	1	26.000,00
TOTAL GENERAL	161	41.464.837,07

En los siguientes gráficos, se puede apreciar la programación de los procesos de contratación bajo las diferentes modalidades divididas entre cantidad y montos respectivos.



10 INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS, PROYECTOS Y BENEFICIARIOS PROYECTADOS

GESTIÓN DE CALIDAD:

DESARROLLO DE NORMATIVA

- Reglamento de Atención y Gestión de Quejas, Reclamos, Denuncias y Reconomicimientos.
- Manual de Gestión de Calidad.
- Reglamento del Observatorio de la Calidad.
- Manual de Seguridad del Paciente.
- Guia de Atención Humanizada en los Servicios de Salud.
- Reglamento Interno para el Otorgamiento y Control de Certificados de Incapacidad Temporal (Bajas Médicas).

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

- Acreditación de Establecimientos de Salud:
 - Chuquisaca
 - Santa Cruz
 - La Paz
 - Tarija
- Habilitación de Establecimientos de Salud:
 - Santa Cruz
 - Tarija

IMPLEMENTACION DE SISTEMAS DE INFORMACION EN CALIDAD

Implementación del Módulo de Gestión de Quejas, Reclamos, Denuncias, Sugerencias y Reconocimientos dentro del Sistema de Información Integrado de Gestión Administrativa Hospitalaria (SIIGAH).

MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO

Implementación de encuestas de satisfacción dirigida tanto a usuarios externos como a usuarios internos, permitiendo evaluar de manera integral la experiencia del asegurado y las condiciones del entorno laboral del personal de salud.

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN DE CALIDAD.

- Primera Fase: Evaluación, diagnóstico e implementación inicial de Sistemas Integrados de Gestión de Calidad.
- Segunda Fase:
- Implementación y cumplimiento de criterios ISO 7101.



IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE TELESALUD

- Primera Fase: Telecentro en Regional La Paz. Conectividad con Regionales Potosí, Tarija y Chuquisaca
- Segunda Fase:
 - Conectividad del resto del país



EPIDEMIOLOGÍA:

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL REGIONAL

- Asistencia técnica a Regionales para identificar brechas, validar hallazgos, socializar resultados y construir planes correctivos.

VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA INSTITUCIONAL Y ANÁLISIS DE INFORMACIÓN

- Recolección, consolidación, análisis y reporte de información epidemiológica.
- Realización de Comités de Análisis y generación de perfiles epidemiológicos.

VIGILANCIA Y CONTROL DE IAAS, BIOSEGURIDAD Y RESIDUOS

- Supervisión de herramientas para el control de infecciones asociadas a la atención en salud, monitoreo de bioseguridad y manejo de residuos a nivel nacional

PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES

- Ferias, talleres, charlas y producción de materiales comunicacionales para enfermedades prevalentes y no prevalentes.
- Impulso a nuevos programas preventivos.

GESTIÓN NORMATIVA Y ASISTENCIA TÉCNICA EPIDEMIOLÓGICA

- Elaboración de manuales, normas, guías y planes institucionales para estandarizar procedimientos epidemiológicos.

SERVICIOS DE SALUD CENTRAL:

FORTALECIMIENTO DE LA ATENCIÓN INTEGRAL

- Capacitaciones al personal médico y de enfermería en protocolos de seguridad del paciente.
- Conformación del Comité de Calidad y Seguridad del paciente.
- Auditorías de servicio internas.

FORTALECIMIENTO DE SERVICIOS DE SALUD Y RED DE ATENCIÓN

- Fortalecimiento de 37 servicios de salud en el Hospital Modelo La Paz.
- Contratación de Personal para asegurar la operatividad.
- Suscripción de 12 convenios o contratos con entes pares (publico-privadas) para ampliar la capacidad de atención.

INCREMENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA (EQUIPAMIENTO)

- Adquisición de 1 fibrobroncoscopio y lotes de instrumental médico-quirúrgico e insumos médicos.
- Renovación de equipos de computación y mobiliario administrativo.

MANTENIMIENTO CORRECTIVO HOSPITAL MODELO

- Refacción de la lavandería y mantenimiento especializado del tanque cisterna.
- Instalación de cielo falso para el archivo central y refacción de la sala de uso múltiple.
- Reparación integral de las escaleras del Hospital e instalación de pasamanos.

MODIFICACION PRESUPUESTARIA E INVERSIONES (INMUEBLE)

- Con la primera modificación POA-Presupuesto 2026, se efectuará el pago del saldo final por la adquisición del inmueble.
- La adquisición del inmueble consolida el patrimonio institucional y permite la proyección en el incremento de servicios de salud.

LABORATORIO:

CAMPAÑAS DE SALUD PREVENTIVA

- Campaña de Salud Renal en el Banco Central de Bolivia.
- Campaña contra el Cancer de Colon.
- Exámenes de Laboratorio.

INSUMOS DE LABORATORIO

- Adquisición de insumos de laboratorio para el Hospital Modelo La Paz y las diferentes Regionales a nivel nacional.

EQUIPAMIENTO

- Adquisición de un Analizador Automatizado de Química Sanguinea para la Regional La Paz y Santa Cruz.
- Adquisición de Contador Hematológico de 5 partes para la Regional La Paz.
- Automatización en el área de Inmunología en las Regionales de Santa Cruz y Chuquisaca.

VENTA DE SERVICIOS

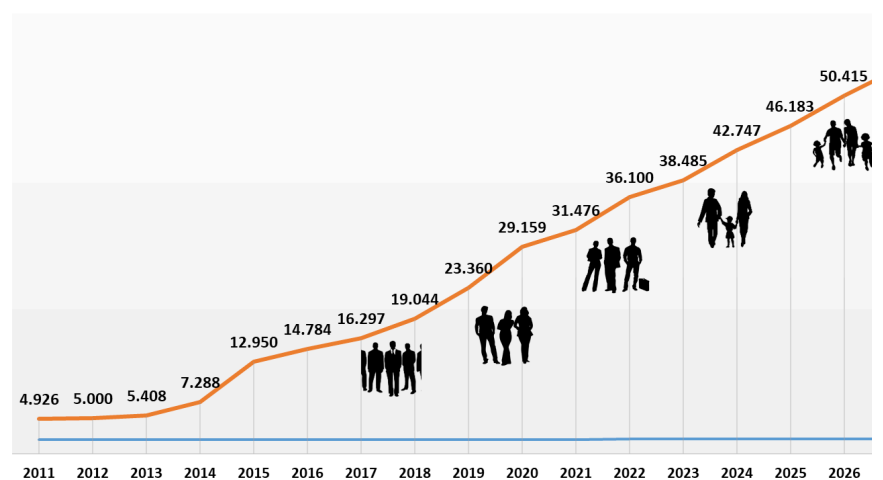
- Refacción de la lavanderia y mantenimiento especializado del tanque cisterna.
- Instalación de cielo falso para el archivo central y refacción de la sala de uso múltiple.
- Reparación integral de las escaleras del Hospital e instalación de pasamanos.

POBLACIÓN PROTEGIDA:

La población protegida de la Caja Bancaria Estatal de Salud fue incrementándose en las últimas gestiones, en la gestión 2025 se alcanzó un total de 46.183 asegurados y para la gestión 2026 se ha proyectado alcanzar una población de 50.415 asegurados, a continuación, se puede observar la tendencia de crecimiento.

GESTION	POBLACION PROTEGIDA
2011	4.926
2012	5.000
2013	5.408
2014	7.288
2015	12.950
2016	14.784
2017	16.297
2018	19.044
2019	23.360
2020	29.159
2021	31.476
2022	36.100
2023	38.485
2024	42.747
2025	46.183
2026	50.415

PROYECCION POBLACIONAL NIVEL NACIONAL GESTION 2011 HASTA 2026



11 INFORMACIÓN SOBRE ASUNTOS JURÍDICOS

La Unidad de Asesoría Legal es la instancia organizacional encargada de prestar asesoramiento legal a la Dirección General Ejecutiva y otras dependencias que requieran criterio jurídico en aplicación y ejecución de normas jurídicas, además de realizar el patrocinio de los procesos judiciales y administrativos EN DEFENSA DE LOS INTERESES de la Caja Bancaria Estatal de Salud.

CONTRATACIONES

Especializados en procesos de contratación establecidos en el D.S. 0181, así como la elaboración y revisión de contratos administrativos.

ANÁLISIS JURÍDICO

Dedicados a la emisión de criterios legales y análisis normativos. Especialmente en asuntos de la C.N.P.

LABORAL

Enfocados en la gestión de temas relacionados con el ámbito laboral, así como la elaboración de los contratos laborales.

PROCESOS JUDICIALES

Responsable del patrocinio en procesos judiciales en defensa de los intereses de la C.B.E.S.

Por lo descrito anteriormente, la actividad principal para la gestión 2026 es: *Asesorar jurídicamente a la MAE y al Directorio y a todas las áreas, Direcciones y niveles de la entidad a requerimiento, a través de elaboración de contratos, informes y resoluciones.*

12 INFORMACIÓN SOBRE AUDITORÍAS

A continuaci3n se describen las actividades de la Unidad de Auditoría Interna de la Caja Bancaria Estatal de Salud para la gesti3n 2025:

DETALLE
<ul style="list-style-type: none"> • Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la Caja Bancaria Estatal de Salud Gesti3n 2025.
<ul style="list-style-type: none"> • Auditoría de Confiabilidad de los Registros de la Caja Bancaria Estatal de Salud Gesti3n 2026.
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a la Implantaci3n de las Recomendaciones del Informe de Auditoría Interna emergentes de la Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros.
<ul style="list-style-type: none"> • Relevamiento de informaci3n del Informe del Comit3 de Seguimiento de Control Interno de la Caja Bancaria Estatal de Salud.
<ul style="list-style-type: none"> • Auditoría de cumplimiento de planillas salariales y doble percepci3n de la gesti3n 2025.
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a la Auditoría de cumplimiento de planillas salariales y doble percepci3n de la gesti3n 2025 del personal de contrato.
<ul style="list-style-type: none"> • Actividades de cierre de gesti3n de acuerdo al instructivo de cierre del MEFP.